

FOR DISCUSSION PURPOSES ONLY

# РОЗРАХУНОК ЗБИТКІВ, ЗАВДАНИХ УКРАЇНСЬКОМУ БІЗНЕСУ РОСІЙСЬКОЮ АГРЕСІЄЮ

ALVAREZ & MARSAL

Alexandra Wintrebert



# Alexandra Wintrebert

## Senior Manager, Paris

Alexandra Wintrebert is a Senior Manager with Alvarez & Marsal's Disputes and Investigations practice in Paris. She brings over eight years of professional experience, covering: expert witness engagements in connection with both litigation and arbitration cases (including investor-state and commercial arbitrations); post-acquisition disputes; and investigations (including Anti-Bribery and Corruption reviews, assets tracing, compliance, and criminal confiscation reviews).

Alexandra's notable recent engagements include the following:

- ICC arbitration in relation to the determination of the SARS-CoV-2 pandemic effect on the value of the business (buyer side).
- High Court litigation determining the effect of the measures implemented by a business in response to the SARS-CoV-2 pandemic on its value (seller side).
- SIAC arbitration acting for a state-owned petrochemicals company in India following the breach of the construction agreement.
- Expert witness engagement for a SIAC arbitration relating to valuation of financial services firm in Asia. This engagement involved, amongst other things, valuation of shares and control premium.
- Expert witness engagement pertaining to arbitration between Eastern African government and investor who was granted a concession to build a logistical hub.
- High Court litigation pertaining to the break-up of the long-term business relationships between three Eastern European businessmen. This engagement included the valuation of a major steel manufacturing company and assets in the healthcare and hospitality industry.

Prior to joining A&M, Mrs. Wintrebert has worked in a leading UK accounting and professional services firm in London where she focused on commercial and matrimonial disputes, investigations, and monitoring trustee appointments.

Mrs. Wintrebert earned a first-class Bachelor's degree in Law (LLB) from the London Metropolitan University and is a Member of the Association of Chartered Certified Accountants (ACCA). Alexandra is a UK national. She is fluent in French, Ukrainian, and Russian.



[awintrebert@alvarezandmarsal.com](mailto:awintrebert@alvarezandmarsal.com)

15 rue Laborde | 75008 Paris  
Mobile +33 6 22 70 58 98

## Стаття 22. Відшкодування збитків та інші способи відшкодування майнової шкоди

---

1. Особа, якій завдано збитків у результаті порушення її цивільного права, має право на їх відшкодування.

2. Збитками є:

1) втрати, яких особа зазнала у зв'язку зі знищенням або пошкодженням речі, а також витрати, які особа зробила або мусить зробити для відновлення свого порушеного права (реальні збитки);

2) доходи, які особа могла б реально одержати за звичайних обставин, якби її право не було порушене (упущена вигода).

3. Збитки відшкодовуються у повному обсязі, якщо договором або законом не передбачено відшкодування у меншому або більшому розмірі.

Якщо особа, яка порушила право, одержала у зв'язку з цим доходи, то розмір упущеної вигоди, що має відшкодовуватися особі, право якої порушено, не може бути меншим від доходів, одержаних особою, яка порушила право.

## Методології

---

- International Financial Report Standards (**IFRS**) - Міжнародні Стандарти Фінансової Звітності
- International Valuations Standards (**IVS**) - Міжнародні Стандарти Оцінки
  - Ukrainian Society of Appraisers
  - Pan-Ukrainian Association of Valuation Specialists (PUAVS)
  - Federation of Appraisers of Business and Intellectual Property
- The World Bank - Світовий банк
- United Nations Compensation Commission (**UNCC**) - Компенсаційна Комісія ООН
- International Arbitral Tribunals - Міжнародні Арбітражні Трибунали

# Підхід Справедливої Ринкової Вартості (Fair Market Value або FMV)

---

- Дохідний Підхід (**Income Approach**) або Дисконтовані Грошові Потоки (**DCF**)
- Ринковий Підхід (**Market Approach**)
- Витратний Підхід (**Cost Approach**)

# Дохідний Підхід (**Income Approach**) або Дисконтовані Грошові Потоки (**DCF**)

---

- Фінансова звітність вашого бізнесу, перевірена незалежними аудиторами за останні 5 років до вступу в силу (2017-2021).
- Квартальні чи піврічні результати, навіть якщо вони не перевірені аудиторами.
- Звіт про Прибутки та Збитки, Баланс і Звіт про Рух Грошових Коштів.
- Управлінська звітність за останні 5 років до вступу в силу (2017-2021).
- Сучасні прогнози та бюджети.
- Попередні прогнози та бюджети за останні 3-5 років до вступу в силу (2017-2021).
- Тендерна документація, копії підписаних контрактів, протоколи зустрічей та детальної кореспонденції з контрагентами, докази придбання нових активів, що приносять дохід, деталі нових заходів щодо скорочення витрат, які планувалося впровадити.

## Доступність записів та документації

---

- Фінансові звіти з державних депозитаріїв.
- Копії податкових декларацій.
- Поспілкуйтесь зі своїми співробітниками.
- Перевірте листування електронною поштою.
- Зверніться до своїх аудиторів – аудиторські фірми зобов'язані зберігати записи протягом 5 років.
- Банкіри, постачальники та клієнти.

## Ринковий Підхід (Market Approach)

---

- Фінансова звітність вашого бізнесу, перевірена незалежними аудиторами за останні 5 років до вторгнення (2017-2021).
- Професійні бази даних – наприклад, Bloomberg або Capital IQ від S&P



## Витратний Підхід (**Cost Approach**)

---

- Балансова Вартість (**Book Value**)
- Скориговану Балансову Вартість (**Adjusted Book Value**)
- Інвестиції, здійснені готівкою у ваші активи (**Investment costs**)
- Витрати на Відновлення (**Replacement Costs**)

## Втрата інвентарю

---

- IFRS вимагають оцінювати запаси та інвентар з **собівартості** або **чистої вартості реалізації**. Нижче значення буде прийнято.
- Ви можете також виконати таку просту оцінку:
  - Використовуйте підсумковий залишок запасів, відображений у рахунках за фінансовий рік, до вторгнення.
  - Додайте закупки, зроблені до 24 лютого 2022 року.
  - Розрахуйте собівартість товарів, проданих з кінця фінансового року до 24 лютого 2022 року;
  - Відніміть їх та всі запаси, які ви змогли зберегти.
- Перевірена фінансова звітність за останні 3 роки.
- Коригування на застарілість.

